

Проактивный риск-менеджмент

Эффективное функционирование системы риск-менеджмента – необходимое условие для достижения стратегических целей СУЭК. Мы непрерывно развиваем систему управления рисками, чтобы своевременно выявлять внешние и внутренние риски и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ СУЭК





Какие приоритетные задачи в области системы риск-менеджмента были в 2018 году?

В течение 2018 года Комитет по рискам рассматривал вопросы, связанные с усилением ограничений по использованию угля в результате международных и национальных регуляторных решений и пиар-компаний, вопросы в области ИТ, недостаточной железнодорожной инфраструктуры, а также вопросы интеграции с энергетическим сегментом.

Какие изменения в системе риск-менеджмента планируются в связи с консолидацией СГК?

Мы уже внесли ряд обновлений в систему управления рисками Группы. Таким образом, мы создали консолидированную методологию, определили и оценили ключевые риски, связанные с энергетикой. Комитет по рискам СУЭК активно занимался вопросами расширения деятельности и ответственности в связи с консолидацией энергетического бизнеса.

Менеджментом компании подготовлен перечень рисков для энергетического бизнеса, проведена их оценка и начата проработка мер по работе с ними для их минимизации, в 2019 году данные риски будут консолидированы в общую карту рисков.

ВАЛЕРИЙ ДМИТРИЕВ
ДИРЕКТОР ПО НАЛОГАМ,
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТУ
И СТРАХОВАНИЮ

В СУЭК функционирует корпоративная система управления рисками, которую мы продолжаем совершенствовать, разрабатывая новые эффективные меры по минимизации рисков и внедряя их во всех компаниях Группы. Руководство компании осведомлено обо всех существенных рисках и утверждает ключевые параметры системы управления рисками. Вопросы и процесс управления рисками тесно связаны со стратегическим планированием и влияют на принятие операционных решений.

Контроль и мониторинг системы управления рисками осуществляет Комитет по рискам, подотчетный Правлению СУЭК, который работает в тесном взаимодействии с Комитетом по аудиту Совета директоров СУЭК. Управление рисками осуществляется в соответствии с лучшими международными практиками и методикой, разработанной и утвержденной Комитетом по рискам, учитывающей особенности деятельности компаний Группы и рекомендации российских и международных стандартов риск-менеджмента. В методике представлены основные цели и принципы управления рисками, перечислены методы их выявления, оценки и минимизации.

Также в СУЭК функционирует Служба внутреннего контроля и аудита, которая обеспечивает проведение независимой оценки и предоставление рекомендаций по совершенствованию ряда систем, в том числе системы управления рисками. При планировании своей работы Служба внутреннего контроля и аудита применяет риск-ориентированный подход, при этом учитываются внешние условия и показатели работы компании, области внимания Совета директоров и менеджмента, а также результаты оценки рисков.

Изменение уровня рисков отслеживается в установленном порядке при помощи ежегодно обновляемой карты рисков. С целью достижения независимости и соответствия утвержденной стратегии компании оценка рисков осуществляется один раз в год на основе присвоения риску категории, определяемой исходя из уровня возможного ущерба в случае реализации риска, и категории вероятности наступления риска. Имеющийся подход

к ведению карты рисков позволяет обеспечить анализ выявленных рисков и определить наиболее существенные из них в каждой сфере деятельности компании. Ответственность по управлению конкретными рисками делегируется сотрудникам соответствующих подразделений.

Комитет по рискам проводит заседания не реже одного раза в квартал и рассматривает вопросы, связанные с изменением ситуации в области контролируемых рисков. По мере необходимости вносятся коррективы в план мероприятий по управлению рисками и изменения в систему риск-менеджмента. Комитет по рискам обеспечивает межфункциональное взаимодействие ключевых руководителей и экспертов по профильным вопросам деятельности компании. Сотрудники, на которых в карте рисков возложена ответственность за управление определенными видами рисков, обеспечивают своевременное реагирование на возникающие изменения и информируют Комитет по рискам о принятых мерах, направленных на минимизацию рисков.

Кроме того, в целях своевременной реакции на возможные неблагоприятные ситуации проводятся постоянный мониторинг и анализ тенденций и изменений на ключевых рынках, в смежных отраслях и в макроэкономической ситуации в России и странах – импортерах продукции СУЭК. На основании этого анализа может производиться дальнейшая корректировка производственной, сбытовой и финансовой политики компании.

В начале 2018 года Комитет по рискам провел анализ матрицы рисков 2017 года и предоставил отчет о состоянии структуры и процесса управления рисками на рассмотрение Комитета по аудиту Совета директоров, который признал эффективной работу Комитета по управлению рисками. Также по итогам анализа матрицы рисков 2017 года была составлена и утверждена новая карта рисков на 2018 год.

Обзор основных рисков¹

Основные риски, которые могут оказать существенное влияние на операционные и финансовые показатели СУЭК, представлены ниже. Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые способны повлиять на деятельность компаний Группы и ее финансовое положение. Прочие риски, не перечисленные в настоящем Отчете, также могут быть существенными и оказать значительное негативное влияние на результаты деятельности СУЭК.



1. Данный отчет составлен по карте рисков СУЭК на 2018 год, которая была утверждена в конце 2017 года и не содержала рисков, связанных с энергетическим бизнесом; энергетические риски включены в карту рисков на 2019 год.

ВНЕШНИЕ РИСКИ

Описание риска и его потенциальное воздействие

Динамика за год

Меры по минимизации риска

1. Риск изменения действующего законодательства

Компания руководствуется нормами законодательства Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами государственных органов юрисдикций, где осуществляются производство и реализация ее продукции, а также стран и регионов, из которых СУЭК импортирует товары и услуги.

В России изменения могут быть приняты в сфере налогового и таможенного законодательства, валютного регулирования, регулирования рынка ценных бумаг, антимонопольного и корпоративного законодательства, законов о лицензировании и недропользовании, об электроэнергетике, судебной практики и охраны окружающей среды. Существенное влияние на ведение бизнеса компании могут оказывать решения органов власти Российской Федерации в отношении тарифов, квот, торговых ограничений, ограничений прав собственности нерезидентов, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики и ставок рефинансирования.

Компании Группы также подвержены рискам принятия неблагоприятных для них нормативных правовых актов зарубежными органами власти. Такие изменения могут заключаться во введении дополнительных норм, регламентирующих экспорт угля и его последующую реализацию на территории определенных стран и регионов, или в установлении специального режима для импорта товаров и услуг на территории России.

Международные санкции в отношении российских физических и юридических лиц и отраслевые (секторальные) санкции могут создавать ограничения для определенных секторов российской экономики. Введенные санкции напрямую не направлены против угольно-энергетической индустрии на территории Российской Федерации, компаний Группы СУЭК или их деятельности. Однако существование ряда ограничений экономического характера может влиять на хозяйственную деятельность СУЭК и требует повышенного контроля при выборе контрагентов (например, при заключении финансовых сделок), влияет на доступность финансовых ресурсов для российского рынка в целом и осложняет импорт в Россию некоторых видов оборудования.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



Мы непрерывно отслеживаем предлагаемые проекты по изменению законодательства и прочих нормативных требований Российской Федерации, изучаем и обобщаем правоприменительную практику с учетом деятельности компании. Это позволяет оперативно адаптировать бизнес-процессы и организационную структуру Группы к новым условиям и работать в строгом соответствии с действующей нормативно-правовой базой.

Руководители и сотрудники СУЭК принимают активное участие в работе экспертных групп по вопросам государственной политики в отношении угольно-энергетической отрасли, рынков сбыта угля, транспортировки угля, технического надзора, социально-трудовых отношений, финансовых рынков.

Самостоятельно и с привлечением консультантов СУЭК также осуществляет постоянный мониторинг изменений в законодательстве и правоприменительной практике других стран, под юрисдикцию которых могут подпадать хозяйственные операции компании.

Система комплаенс СУЭК выявляет и снижает комплаенс-риски в области корпоративной этики, природопользования, антимонопольного регулирования и лицензирования.

Компания осуществляет мониторинг ситуации, связанной с действующими международными санкциями.

2. Регуляторный риск

Деятельность производственных предприятий СУЭК регламентируется различными нормативными правовыми актами в сфере природопользования, разведки и добычи полезных ископаемых, здравоохранения, промышленной безопасности, электроэнергетики. Лицензии на добычу угля, полученные производственными компаниями, могут быть приостановлены, досрочно отозваны либо не продлены по окончании срока действия. Данные риски в большей степени зависят от решений регулирующих и надзорных органов (Роснедра, Росприроднадзор), которые проводят плановые и целевые проверки на предприятиях СУЭК.

Изменения законодательства в области экологии и охраны труда также могут повлиять на рынок энергетического угля.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



Мы уделяем самое пристальное внимание соблюдению действующего законодательства, что снижает риск приостановки работы предприятий, и осуществляем мониторинг изменений законодательства. В компании действуют процедуры внутреннего контроля, обеспечивающие соблюдение лицензионных требований в целях своевременного продления или повторного получения лицензий. Мы стремимся оперативно исполнять предписания надзорных органов в случае выявления несоответствий лицензионным требованиям.

Также мы постоянно улучшаем качество поставляемой продукции в соответствии с изменяющимися регуляторными требованиями в странах деятельности потребителей нашей продукции.

Степень влияния компании на риск:

- Компания не оказывает влияния на риск
- Компания оказывает частичное влияние на риск
- Компания оказывает существенное влияние на риск

| Описание риска и его потенциальное воздействие | Динамика за год | Меры по минимизации риска |
|--|-----------------|---------------------------|
|--|-----------------|---------------------------|

3. Риск возникновения чрезвычайных ситуаций

Добыча угля – деятельность, сопряженная с повышенной опасностью, связанной с геологической, сейсмической и иными природными составляющими, поэтому риск возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций на наших производственных объектах присутствует всегда и требует пристального контроля, эффективного управления и минимизации. Предотвращение несчастных случаев со смертельным исходом и снижение уровня травматизма как в случае чрезвычайных ситуаций, так и на постоянной основе – одна из важнейших задач, стоящих перед компанией. Причинение ущерба имуществу СУЭК или полная его утрата вследствие взрывов, пожаров, непредвиденных сбоев в работе горнодобывающего оборудования могут вести к прямым убыткам. Затраты на ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций и вынужденные простои, возникающие в рамках отдельных производственных единиц, отрицательно сказываются на финансовых показателях всей Группы.



СУЭК осуществляет непрерывный мониторинг опасных ситуаций на всех этапах деятельности, уделяя особое внимание соблюдению требований безопасности на производстве и геологическим особенностям на всех добывающих объектах компании. Все аварийные и нестандартные ситуации тщательно расследуются с привлечением профильных специалистов, входящих в состав специальных комиссий. По результатам их работы разрабатывается комплекс мер, направленных на предотвращение подобных происшествий в будущем.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



4. Риск снижения цен на уголь

На деятельность компании могут оказывать влияние снижение спроса и падение цен на уголь в условиях избыточного предложения или ввиду роста спроса на другие виды топлива. Снижение мировых цен на уголь и природный газ (основные виды топлива в электроэнергетике) – основной фактор, который может изменить ситуацию в худшую сторону.



Компания проводит постоянный мониторинг и прогноз динамики цен на сырьевые товары в целом и на уголь в частности, отслеживает стратегию в отношении долгосрочных контрактов. Мы постоянно анализируем взаимосвязь динамики спроса, расширения и запуска новых угольных мощностей, закрытия существующих производств и приостановки проектов развития.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР РЫНКА» НА СТР. 64–69.



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



5. Риск нарушения антимонопольного законодательства

СУЭК занимает лидирующие позиции по объемам производства и реализации энергетического угля в ряде регионов России. Соответственно, на деятельность компании распространяются антимонопольные требования, установленные законодательством Российской Федерации, в том числе обязательства и ограничения, введенные в целях защиты конкуренции на рынке энергетического угля.



В СУЭК реализованы процедуры, обеспечивающие строгое соответствие деятельности компании применимым нормам антимонопольного законодательства.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



Описание риска и его потенциальное воздействие

Динамика за год

Меры по минимизации риска

6. Риск снижения спроса на уголь

Сокращение использования угля генерирующими компаниями наряду с появлением альтернативных видов топлива может привести к снижению спроса на уголь, что, в свою очередь, отрицательно скажется на показателях СУЭК.

К снижению спроса на уголь, добываемый на предприятиях компании, может привести и ужесточение международных экологических стандартов в отношении качества угля и условий его добычи, а также сокращение потребления угольной генерации.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОТРАСЛИ И СУЭК» НА СТР. 16–22.



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



Фокус СУЭК на увеличение объемов высококалорийной продукции и перераспределение объемов продаж на стабильные (Южная Корея, Япония) и развивающиеся рынки (Вьетнам, страны Средиземноморья) позволили компании увеличить объемы продаж.

Обогащение угля позволяет улучшать его качество и поставлять на международный рынок продукцию с высокой добавленной стоимостью. Мы постоянно анализируем состояние производства в отрасли и конъюнктуру на рынках сбыта, составляем прогнозы спроса на уголь, исходя из результатов исследований и отчетов инвестиционных аналитиков.

Представительства СУЭК в основных странах – потребителях угля проводят собственный анализ рынков сбыта. Мы также расширяем свое присутствие на развивающихся рынках и участвуем в совместных проектах по разработке новых технологий угольной энергогенерации.

7. Киберриск

В настоящий момент важным направлением становится защита от киберрисков, связанных с цифровыми атаками, ошибками сотрудников и утечкой данных. Эффективное управление этими рисками позволяет снизить и избежать утечки конфиденциальной информации, нарушения безопасности сетей, возникновения расходов на уведомление о проблеме, расходов на восстановление работы систем, кибервымогательства, расходов на защиту при требованиях от всевозможных регуляторов и т. п.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



Компания провела комплексные мероприятия по повышению уровня защищенности офисной и технологической инфраструктуры (установка дополнительных средств защиты почтового трафика, повышение уровня защищенности корпоративной сети Wi-Fi, реализуется концепция «Гибридная облачная инфраструктура»).

Компания осуществляет контроль за соблюдением стандартов в области ИТ-безопасности. СУЭК реализует мероприятия, связанные с ограничением доступа к ИТ-системам, своевременной модернизацией ИТ-инфраструктуры, приведением ее в соответствие с корпоративными стандартами и лучшими мировыми практиками.

8. Валютный и процентный риски

Изменения курсов валют и процентных ставок могут отрицательно влиять на финансовые показатели СУЭК, уровень долговой нагрузки и справедливую стоимость финансовых инструментов на балансе компании. Уровень валютного и процентного рисков должен контролироваться с целью минимизации неблагоприятных последствий, вызванных колебаниями курсов валют и процентных ставок.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛАХ «АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 78–83 И «ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ» НА СТР. 147.






СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



Компания регулярно анализирует риски изменения валютных курсов и процентных ставок. Мы стремимся удерживать эти риски в допустимых пределах и добиваться оптимального уровня доходности с учетом риска. Существенная доля выручки компании и значительная часть банковских кредитов номинированы в долларах США, что обеспечивает СУЭК так называемое естественное хеджирование валютного риска.

Степень влияния компании на риск:

-  Компания не оказывает влияния на риск
-  Компания оказывает частичное влияние на риск
-  Компания оказывает существенное влияние на риск

| Описание риска и его потенциальное воздействие | Динамика за год | Меры по минимизации риска |
|--|-----------------|---------------------------|
|--|-----------------|---------------------------|

9. Инфляционный риск

Инфляционный риск заключается в увеличении темпов инфляции в странах, где компании Группы СУЭК ведут основную деятельность и отдельные хозяйственные операции. Увеличение инфляции может привести к росту себестоимости продукции.



Для обеспечения соответствующего уровня защиты в компании проводится политика, направленная на хеджирование инфляционных рисков путем использования производных финансовых инструментов и инвестирования свободных денежных средств в стабильную иностранную валюту. В большинстве случаев экспортные контракты на поставку угля заключаются в долларах США, что значительно ослабляет влияние инфляции в России на показатель EBITDA.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



10. Кредитный риск

Риск включает увеличение просроченной дебиторской задолженности по договорам поставки угля и переход просроченной дебиторской задолженности в проблемную или безнадежную для взыскания, что влечет прямые убытки компании и ограничение доступа к источникам заемного капитала.



Мы уделяем особое внимание взаимодействию с финансовыми службами администраций регионов-потребителей для выстраивания оптимального механизма, обеспечивающего своевременность оплаты предприятиями ЖКХ, и включаем при возможности в договоры поставки приоритетные условия о предоплате. Компания может приостанавливать отгрузки угля в адрес потребителей, имеющих задолженность, и при необходимости переориентировать поставки через собственную складскую сеть на платежеспособных потребителей – розничных и мелкооптовых покупателей.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 79.



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



11. Риск ликвидности

Риск ликвидности напрямую связан с денежным оборотом предприятия и возникает в случае, если компания не может выполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск ликвидности часто связан с инфляционным, валютным и процентным рисками. Эффективное управление риском ликвидности, с одной стороны, предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов, а с другой – возможность быстрого привлечения финансирования за счет открытых кредитных линий. Риск ликвидности также возникает при снижении объемов добычи угля и падении цен или спроса на уголь, что приводит к нехватке объема выручки для обслуживания внешнего долга Группы.



В 2018 году кредитный рейтинг Moody's повышен до «Ba2», присвоен рейтинг агентством Fitch на уровне «BB». «Эксперт РА» присвоило компании рейтинг «ruAA-».

Мы постоянно осуществляем мониторинг значения ковенанта по кредитным договорам и используем комплексную систему прогнозирования, обеспечивающую их соблюдение. Размер предоставленных СУЭК кредитных линий в настоящий момент полностью удовлетворяет потребности компании в финансировании.

Также в 2018 году расширился круг международных банков в рамках синдицированного кредита.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Описание риска и его потенциальное воздействие

Динамика за год

Меры по минимизации риска

12. Производственный риск

В ходе осуществления своей деятельности компания может сталкиваться с рисками невыполнения производственной программы в силу различных факторов, как внутренних (простои, сложные геологические условия, снижение качества угля), так и внешних (рост цен на горюче-смазочные материалы, электроэнергию, оборудование, услуги, а также невыполнение поставщиками и подрядчиками своих обязательств). Данные факторы могут препятствовать достижению производственных целей, что иногда требует дополнительных расходов, приводящих к росту себестоимости продукции.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



В СУЭК функционируют модели отработки месторождения в течение всего жизненного цикла (LoM) для всех производственных единиц. LoM-модели основаны на геологических данных и создаются на базе программного обеспечения XPAC и XERAS. Проводятся периодические сверки плановых (по годовому бюджету) и фактических расходов каждой производственной единицы с LoM-моделью. Особое внимание уделяется проектам повышения операционной эффективности в части сокращения продолжительности перемонтажей, увеличения коэффициента технической готовности и коэффициента использования основного оборудования на открытых горных выработках, повышения темпов работ и других аспектов. В СУЭК действует ежемесячная отчетность на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и развитая ERP-система, которая позволяет менеджменту оперативно оценивать деятельность СУЭК и дочерних компаний.

13. Инфраструктурный риск

Инфраструктурный риск заключается в отсутствии доступа к железнодорожной или портовой инфраструктуре, электрическим сетям, системе водоснабжения. Ограничение доступа к объектам инфраструктуры может привести к снижению прибыли за счет увеличения операционных расходов и убытков от простоя предприятий. Для компании данный риск может увеличиваться в связи с тем, что ряд предприятий находится в регионах с суровыми климатическими условиями, для которых характерна сильная изношенность энергетической и транспортной инфраструктуры.



Возможность доступа к объектам инфраструктуры также в значительной степени обусловлена выполнением поставщиками услуг обязательств по отношению к предприятиям СУЭК. Отказ в предоставлении данных услуг, приводящий к вынужденной приостановке производственного процесса, может негативно сказаться на деятельности и финансовых показателях компании. Ряд объектов инфраструктуры находится под управлением государственных компаний-монополий. Деятельность таких объектов подвержена тарифному регулированию, что может негативно повлиять на доступность и качество предоставляемых ими услуг.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ






СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ



Производственные и транспортные подразделения компании активно работают над построением взаимовыгодных и долгосрочных отношений с поставщиками, обеспечивающими доступ к объектам инфраструктуры. При заключении соответствующих договоров особое внимание уделяется надлежащему техническому состоянию и своевременному ремонту железнодорожных путей на станциях примыкания, железнодорожных и портовых перевалочных мощностей, электрических подстанций и сетей. Кроме того, мы активно инвестируем в строительство и улучшение собственных инфраструктурных объектов особой важности, таких как Ванинский балкерный терминал, Мурманский морской торговый порт и других.

Степень влияния компании на риск:

-  Компания не оказывает влияния на риск
-  Компания оказывает частичное влияние на риск
-  Компания оказывает существенное влияние на риск

| Описание риска и его потенциальное воздействие | Динамика за год | Меры по минимизации риска |
|--|-----------------|---------------------------|
|--|-----------------|---------------------------|

14. Риски в области промышленной безопасности и охраны труда

Добыча угля связана с повышенным риском несчастных случаев и чрезвычайных происшествий, которые могут возникать вследствие геологических факторов, технического состояния предприятий, действий или бездействия персонала. Возникновение масштабных чрезвычайных ситуаций может оказать негативное влияние на СУЭК в связи с возможным ростом репутационных рисков, отказом контрагентов от продолжения сотрудничества, предъявлением кредиторами компании требований о досрочном возврате кредитов.



Каждое заседание Совета директоров и Комитета по кадрам и вознаграждениям начинается с обсуждения вопросов промышленной безопасности и охраны труда. При Правлении СУЭК действует Комитет по промышленной безопасности, анализирующий все случаи травматизма персонала и разрабатывающий меры по недопущению подобных происшествий в будущем. На всех предприятиях компании застрахована гражданская ответственность владельца опасного производственного объекта на случай причинения вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц. Мы обеспечиваем страхование жизни сотрудников и страхование на случай полной или частичной утраты трудоспособности. Также мы постоянно обучаем персонал и осуществляем регулярный контроль знаний работников по правилам промышленной безопасности и охраны труда.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ 

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ 

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ» НА СТР. 88-93. 

15. Экологический риск

К рискам, связанным с деятельностью по добыче, обогащению, переработке угля, относится риск нанесения ущерба окружающей среде (в том числе выбросы угольной пыли, золы и загрязняющих веществ в атмосферу, загрязнение почвы и водных ресурсов, шумовое загрязнение). В случае его наступления возможны претензии со стороны надзорных органов, что, в свою очередь, может повлиять на производственные и финансовые показатели компании.



Мы стремимся минимизировать данный риск путем рекультивации земель, утилизации шахтного метана и санитарно-защитных мер, применяемых в случае осуществления производственной деятельности в непосредственной близости от жилых районов. В регионах присутствия компания проводит мероприятия по сокращению воздействия на окружающую среду и экосистемы, снижению вредных выбросов, эффективной утилизации и переработке отходов. Периодичность проведения перечисленных мероприятий определяется действующим законодательством, собственной экологической политикой и программой природоохранных мероприятий СУЭК. Мы также увеличиваем объемы обогащения угля, что позволяет снизить влияние нашей продукции на окружающую среду при ее транспортировке и использовании.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ 

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ 

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ» НА СТР. 94-99. 

16. Кадровый риск

Опытный и квалифицированный персонал, особенно горные инженеры и рабочие, – важнейший актив компании. Невозможность привлечения и удержания квалифицированных кадров может привести к невыполнению производственной программы и стать причиной увеличения затрат. Социально-демографическая ситуация в России повышает риск количественного и качественного дефицита персонала требуемых профессий. К факторам, затрудняющим набор персонала, относятся снижение рождаемости и неразвитая жилищная инфраструктура в регионах присутствия компании, недостаточное количество учебных заведений среднего профессионального образования и недостаточный уровень квалификации их выпускников.



СУЭК развивает систему обучения и профессионального развития сотрудников. Кроме того, мы совершенствуем систему вознаграждения и мотивации, выявляем и поддерживаем талантливых студентов в профильных вузах и вузах для дальнейшего трудоустройства на предприятия компании и реализуем проекты, направленные на социальное развитие регионов нашего присутствия, в том числе обеспечение сотрудников жильем.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ 

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ 

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «НАШИ СОТРУДНИКИ» НА СТР. 100-105. 