

Увеличиваем масштаб, повышаем эффективность

В 2018 году СУЭК улучшила операционные показатели Группы благодаря интеграции энергетических и угольных активов. Оптимизация загрузки добывающих и логистических мощностей позволила повысить надежность поставок электроэнергии и тепла миллионам потребителей.

СИНЕРГИЯ: ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

СУЭК



**Крупнейший
в России
производитель
угля**

СГК



**Крупнейший
в России
производитель
электроэнергии
и тепла из угля**

Одним из первых шагов стало перераспределение поставок угля СУЭК на станции СГК на летние месяцы, что отразилось в повышении эффективности всего операционного цикла.

ВОЗРОСШАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ



Уголь

Наращивание и оптимизация производства угля на ранее недогруженных в летние месяцы добывающих мощностях Красноярского края



Энергетика

Улучшение надежности энергетической системы за счет своевременных поставок топлива на склады



Логистика

Оптимальная загрузка железных дорог, вагонов и станций погрузки за счет перераспределения внутригрупповых поставок с перегруженных холодных месяцев на более спокойные летние.

Компания включила в кольцо Кузбасс – Ванино – Кузбасс перегон Красноярск – Новосибирск – Кузбасс, тем самым уменьшив порожний пробег вагонов

Благодаря внедрению высокопроизводительного оборудования компания уже три года стабильно удерживает уровень добычи угля свыше 100 млн тонн в год. Повышение объемов обогащения и развитие собственной трейдинговой и сбытовой сети позволяют СУЭК увеличивать калорийность продукции и максимизировать поставки на премиальные рынки.

Консолидация энергетического бизнеса позволила компании увеличить объемы производства угля открытым способом, который является наиболее дешевым и безопасным, для поставок на собственные станции.

Кроме того, СУЭК продолжила реализацию масштабных инвестиционных проектов по развитию добывающих, обогатительных и логистических мощностей для увеличения поставок высококалорийной продукции в целях поддержания устойчивого развития бизнеса в долгосрочной перспективе.

Продажи

Общий объем продаж увеличился на 5% по сравнению с 2017 годом, до 115,6 млн тонн, благодаря повышению спроса на российский уголь в Азии на фоне ограниченного предложения высококалорийного угля, а также росту поставок на станции СГК.

Объем международных продаж вырос на 1% до 57,2 млн тонн (включая 1,8 млн тонн продаж нефтекокса и прочей продукции). Основные направления международных продаж СУЭК: Южная Корея, Япония, Китай, Нидерланды, Германия, Марокко, Польша, Турция, Италия.

Поставки СУЭК в Азию с долей 58% в международных продажах компании выросли до 33,1 млн тонн¹ за счет увеличения экспорта на традиционные премиальные рынки Южной Кореи и Японии, а также во Вьетнам. Продажи на рынки Атлантического региона достигли 24,1 млн тонн. Основной рост связан с поставками нашим Основными потребителями стали Нидерланды, Германия и Польша.

Продажи сортового угля, в том числе через собственные сети дистрибуции в Турции

и Китае, сократились на 13%, до 4,5 млн тонн, вследствие перераспределения продаж на более благоприятные рынки энергетического угля. Продажи металлургического угля остались на уровне 2017 года – 3,4 млн тонн.

Поставки угля на собственные станции выросли на 22%, до 30,2 млн тонн, благодаря спросу со стороны новых энергетических мощностей в условиях

холодной зимы. Продажи прочим российским потребителям остались на стабильном уровне.

Объем продаж нефтекокса и прочей неугольной продукции в 2018 году сократился на 18% до 1,8 млн тонн в связи с общим снижением российского экспорта нефтекокса в пользу более выгодных продаж на внутреннем рынке.

Основные операционные показатели

| млн тонн | 2018 | 2017 | % |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Добыча | | | |
| Объем добычи | 110,4 | 107,8 | 2% |
| каменный уголь | 72,1 | 72,2 | 0% |
| бурый уголь | 38,3 | 35,6 | 8% |
| добыча открытым способом | 77,9 | 73,3 | 6% |
| добыча подземным способом | 32,5 | 34,5 | (6%) |
| Обогащение | | | |
| Объемы обогащения | 42,2 | 41,9 | 1% |
| Продажи | 115,6 | 109,7 | 5% |
| Продажи на международном рынке | 57,2 | 56,4 | 1% |
| Азиатско-Тихоокеанский регион | 33,1 | 32,7 | 1% |
| Атлантический регион | 24,1 | 23,7 | 2% |
| Включая: | | | |
| уголь сторонних производителей | 11,5 | 8,8 | 31% |
| нефтекокс и другие продукты | 1,8 | 2,2 | (18%) |
| Продажи на российском рынке | 58,4 | 53,3 | 10% |
| поставки на станции СГК | 30,2 | 24,7 | 22% |
| поставки другим потребителям | 28,2 | 28,6 | (1%) |

Структура международных продаж¹ (МЛН ТОНН)



Структура поставок на российский рынок (%)



1. Включая продажи нефтекокса и прочей продукции.



Добыча

Устойчивый спрос и развитие производственных мощностей позволили СУЭК добыть 110,4 млн тонн угля, что превышает показатель предыдущего года на 2%.

Добыча высококачественного каменного угля сохранилась на стабильном уровне, составив 65% от общего объема. Основное внимание компании было обращено на увеличение добычи открытым способом, в частности на разрезах «Неккый», «Правобережный», «Никольский», «Восточно-Бейский», «Изыхский», «Заречный» и «Камышанский». Этот рост и улучшение показателей добычи на шахтах им. А.Д. Рубана (участок «Магистральный»), «Комсомолец», «Полысаевская» и «Талдинская-Западная 2» компенсировали снижение объемов подземной добычи на ряде шахт вследствие проведения перемонтажей и ремонтных работ.

Проходка в 2018 году осуществлялась с отставанием по причине сложных горно-геологических условий и перенаправления проходческих бригад на более срочные работы по ремонту и монтажу конвейерных линий и прочего оборудования, но в начале 2019 года проходка вошла в график.

Производство бурого угля, который в основном добывается на разрезах Красноярского края, выросло на 8% по сравнению с 2017 годом, что связано с увеличением спроса на уголь со стороны собственных генерирующих активов.

Производительность труда на добывающих предприятиях увеличилась до 540 тонн на человека в месяц благодаря установке более мощного оборудования и программам по развитию персонала.

Обогащение и качество продукции

Как надежный поставщик, СУЭК стремится максимально соответствовать требованиям потребителей к качеству своей продукции и обеспечивать строгое исполнение контрактных обязательств. Это достигается за счет качественной работы на всех уровнях – от разведки, добычи и обогащения до транспортировки и использования продукции конечным потребителем.

В компании утверждена Политика в области качества и система менеджмента качества, соответствующая международному стандарту ISO 9001:2008, а также стандарту управления активами ISO 55001:2014. «СЖС Восток Лимитед» и Incolab Services Russia сертифицируют продукцию компании на соответствие требованиям международных стандартов в области качества продукции и обеспечения безопасности. Для достижения высоких показателей:

- совершенствуется техническая компетентность персонала;
- осуществляется непрерывное техническое перевооружение;
- внедряется современное оборудование для контроля качественных показателей;

- внедряется процессное управление;
- происходит оперативное взаимодействие с потребителями по вопросам качества продукции.

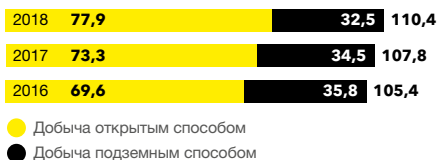
Основной способ повышения качества угля – увеличение объемов и глубины его обогащения. Обогащение угля снижает его зольность и повышает калорийность, что позволяет нам поставлять высококачественную продукцию с высокой добавленной стоимостью. Мы постоянно совершенствуем систему контроля качества и внедряем новые методы, помогающие определить зольность угля, содержание влаги в добываемой, производимой и реализуемой продукции, а также используем усовершенствованные механизированные методы отбора и подготовки образцов продукции.

В 2018 году объем обогащенного угля вырос на 1% до 42,2 млн тонн. Доля обогащения каменного угля в 2018 году составила 59%. Доля высококалорийного угля в экспорте СУЭК повысилась до 84%.

Инвестиционные проекты

Благоприятная конъюнктура на рынке угля позволила СУЭК продолжить реализацию масштабной программы развития мощностей. Объем инвестиций достиг рекордных показателей, а основные проекты развития были направлены на поддержание и развитие мощностей с целью увеличить производство высококалорийного угля, а также на проекты в области охраны труда, безопасности и охраны окружающей среды.

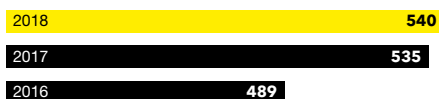
Объемы добычи угля по способам добычи (млн тонн)



Объемы обогащения (млн тонн)



Производительность труда персонала (тонн на человека в месяц)



Доля высококалорийного угля в экспорте (%)



719
млн долларов США
КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
УГОЛЬНОГО БИЗНЕСА В 2018 ГОДУ



ISO 9001



ISO 50001



Развитие участка «Магистральный» (шахта им. А.Д. Рубана)

Компания работает над проектом по увеличению добычи на участке «Магистральный» (шахта им. А.Д. Рубана) до 5 млн тонн в год за счет замены очистного оборудования на более производительное. В шахте была введена в эксплуатацию новая станция погрузки.

Возобновление строительства шахты «Им. 7 Ноября – Новая»

Мы возобновили строительство шахты «Им. 7 Ноября – Новая» (вскрытие запасов участка «Сычевский») проектной мощностью 3,4 млн тонн в год, запуск которой планируется в 2020 году.

Увеличение длины лав

Компания также начала увеличение длины лав на шахте им. С.М. Кирова с 300 до 350 м и на шахте «Польсаевская» до 360 м. Отдельное внимание было уделено началу реализации программы по обновлению парка проходческих комплексов фронтального типа, что позволит повысить эффективность ведения проходческих работ. Шахта заменит отработанную шахту им. 7 Ноября, закрытую в 2017 году.



Развитие Восточно-Бейского разреза

В настоящее время мы также реализуем проект по увеличению добычи на разрезе «Восточно-Бейский» до 5 млн тонн угля в год (+40%). В частности, уже выполнена поставка первого вскрышного комплекса, начато строительство новой обогатительной фабрики.

Приобретение беспилотных БелАЗов

СУЭК закупила два беспилотных карьерных самосвала БелАЗ для использования на разрезе «Абаканский» в Хакасии.

Строительство нового корпуса обогащения в Бурятии

Начата активная инвестиционная фаза строительства нового корпуса обогащения мелкого класса на Тугнуйской обогатительной фабрике.

+22%

ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ МОЩНОСТИ
К 2022 ГОДУ

Наши приоритеты на 2019 год

Приоритетами угольного сегмента СУЭК на 2019 год являются рост экспортных и внутрироссийских отгрузок, достижение долгосрочных конкурентных преимуществ путем повышения операционной эффективности всей бизнес-цепочки и развитие активов для увеличения маржи как в краткосрочной, так и в среднесрочной перспективе.

Мы планируем увеличить объемы продаж угля с калорийностью более 5 800 ккал / кг за счет роста производства высококалорийной продукции и дальнейшего развития собственной дистрибуции.

В 2019 году планируется активная инвестиционная фаза строительства новой шахты «Им. 7 Ноября – Новая», развитие шахты «Северная», тиражирование успешного опыта по увеличению длины лав до 350–400 м на шахтах им. С.М. Кирова и «Польсаевская». Мы также инвестируем в замену очистного оборудования на шахте им. А.Д. Рубана на более производительное и в увеличение добычи на разрезах «Заречный», «Бурейский» и «Абаканский».

Одно из ключевых направлений развития 2019 года – совершенствование процесса проходки шахт путем приобретения проходческих комплексов фронтального типа и дальнейшего повышения уровня малой механизации.

Одновременно будет продолжено развитие обогатительных мощностей. Планируется продолжение строительства модуля обогащения мелкого класса для Тугнуйской обогатительной фабрики, а также начало строительства новой обогатительной фабрики на разрезе «Восточно-Бейский».

Для нужд собственной генерации будет увеличена добыча на разрезах «Бородинский» и «Харанорский».

Всего в 2019 году компания планирует добыть свыше 110 млн тонн угля.

Наконец, повышение уровня безопасности производства, чтобы минимизировать аварии, травмы и несчастные случаи со смертельным исходом, наряду с экологическими проектами остаются для нас приоритетными направлениями.

ЭНЕРГЕТИКА

В 2018 году энергетическим активам компании удалось достичь высоких результатов благодаря присоединению дополнительных генерирующих активов, а также росту потребления тепловой и электроэнергии.

Продажи

Объемы реализации электроэнергии увеличились на 30%, составив 50 ТВт · ч. Объемы реализации мощности увеличились на 42% по сравнению с 2017 годом, до 9,2 ГВт. Рост объемов реализации электроэнергии и мощности обусловлен присоединением новых электростанций в Новосибирске и Бийске в начале 2018 года.

Продажи тепла выросли на 65% до 37,2 млн Гкал, а доля СУЭК на рынке Сибири достигла 23%. Среднегодовая температура воздуха в городах присутствия СУЭК в 2018 году была ниже на 2,2 градуса по Цельсию, чем в 2017 году. В связи с этим в 2018 году в городах Сибири отопительный сезон был длиннее, чем годом ранее, почти на две недели. Кроме того, в 2018 году к объектам Компании во всех регионах были подключены новые потребители за счет замещения локальных котельных мощностями ТЭЦ, что также стимулировало рост отпуска тепловой энергии.

Основные операционные показатели

| | 2018 | 2017 | % |
|------------------------------|------|------|-----|
| Выработка | | | |
| Электроэнергия (ТВт · ч) | 46,2 | 36 | 28% |
| Тепловая энергия (млн Гкал) | 46 | 26,5 | 74% |
| Продажи | | | |
| Электроэнергия (ТВт · ч) | 50,0 | 38,5 | 30% |
| Конкурентный рынок | 40,9 | 33,4 | 22% |
| Регулируемый рынок | 9,1 | 5,1 | 78% |
| Электрическая мощность (ГВт) | 9,2 | 6,5 | 42% |
| Конкурентный рынок | 7,5 | 5,6 | 34% |
| Регулируемый рынок | 1,7 | 1,0 | 70% |
| Тепловая энергия (млн Гкал) | 37,2 | 22,5 | 65% |

Выработка

Выработка электрической энергии по итогам 2018 года составила 46 ТВт · ч, что на 28% больше, чем в 2017 году. Рост показателей произошел после включения в состав холдинга в феврале 2018 года новых энергетических активов и увеличения производства электроэнергии на Кемеровской ТЭЦ, Барнаульской ТЭЦ-3, Красноярской ТЭЦ-1 и Минусинской ТЭЦ.

Выработка тепловой энергии станциями и котельными в 2018 году выросла на 74% до 46 млн Гкал. Значительный рост показателя связан с приобретением СГК новых активов, а также повышением выработки на всех станциях в связи с низкими температурами в зимние и весенние месяцы и расширением клиентской базы.

Мы продолжили увеличивать объемы когенерации, которая позволяет снижать расход топлива и уровень выбросов на единицу производимой энергии. Сегодня более 96% тепла и 38% электричества вырабатываются в смешанном цикле.

Выработка тепла

(млн Гкал)



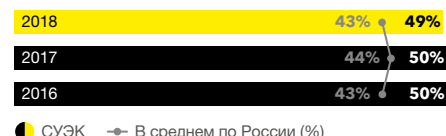
Выработка электричества

(ТВт · ч)



Показатель использования

установленной мощности (%)



+74%

ВЫРАБОТКА ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

+28%

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

98
млн долларов США

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА
В 2018 ГОДУ

Коэффициент модернизации сети

(доля реконструированной части от общей сети)



Уровень аварийности

(количество аварий на 1 км теплотрасс)



Инвестиционные проекты

В 2018 году были начаты или завершены следующие ключевые инвестиционные проекты, направленные на увеличение объемов когенерации и улучшение экологических показателей:

- замещение ряда неэффективных котельных в Новосибирске мощностями когенерирующих станций;
- реконструкция двух котлов Назаровской ГРЭС с увеличением располагаемой мощности;

Качество услуг

В 2018 году продолжилась реконструкция теплотрасс, компания увеличила объем работ по техническому обслуживанию новых объектов в Новосибирске. В результате удалось стабилизировать теплопотери.

Наши приоритеты на 2019 год

Приоритетами компании на 2019 год являются повышение эффективности поставок электро- и тепловой энергии за счет модернизации генерирующих мощностей, реконструкции теплотрасс для уменьшения потерь тепла при передаче, замещения неэффективных котельных когенерирующими станциями, а также экологические программы.

На 2019 год запланированы проекты по замещению котельных в Новосибирске и Красноярске тепловыми мощностями ТЭЦ.

Проекты «Техническое перевооружение котельной установки ПК-38 станции № 5Б и котельной установки ПК-38 станции № 6Б» Назаровской ГРЭС направлены на увеличение объема оплачиваемой электрической мощности вследствие их аттестации со 135 до 150 МВт, а также увеличения отпуска электрической энергии до 66 млн кВт · ч в год.

Замена турбогенератора энергоблока № 7 Томь-Усинской ГРЭС на более мощный с итоговой мощностью блока 215 Мвт. Плановый срок окончания реализации – конец 2019 года.

К наиболее крупным инвестиционным проектам по направлению «Экология» относится строительство новой дымовой трубы на Красноярской ТЭЦ-1. Замещение существующих дымовых труб на трубу высотой 275 м позволит увеличить площадь рассеивания выбросов и улучшить экологическую ситуацию в городе. Плановый срок окончания реализации проекта – 2020 год.

- включение контура котельной «КраМЗЭнерго» в контур СГК, замещение неэкологичных котельных 1 и 2 в Красноярске мощностями ТЭЦ;
- перевод Новосибирской ТЭЦ-5 на уголь, добываемый СУЭК.



Основные операционные показатели

| млн тонн | 2018 | 2017 | % |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Транспортировка | | | |
| Железнодорожные перевозки по путям общего пользования | 87,3 | 82,5 | 6% |
| Перевалка | 47,3 | 47,8 | (1)% |
| Ванинский балкерный терминал | 20,0 | 19,5 | 3% |
| Мурманский морской торговый порт | 15,4 | 14,6 | 5% |
| Малый порт | 2,5 | 2,9 | (14)% |
| Сторонние порты | 9,4 | 10,8 | (13)% |

Транспортировка угля

Железнодорожные перевозки угля занимают центральное место в системе логистики СУЭК и обеспечивают экономическую эффективность транспортировочного процесса. По железным дорогам наша продукция поставляется российским потребителям и достигает портов, расположенных на северо-западе России и Дальнем Востоке.

В 2018 году по сети «РЖД» перевезено 87,3 млн тонн угля СУЭК, что составило 23,3% от общего объема угля, перевезенного по железным дорогам России.

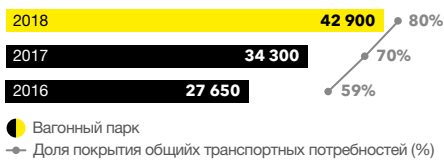
Совместно с «РЖД» СУЭК участвует в ключевых проектах по увеличению пропускной способности железных дорог и эффективному использованию подвижного состава. Особую важность для компании представляет завершение реализации первого этапа развития Восточного полигона до 2020 года и начало проектирования и строительства второго этапа с завершением до 2025 года. Среди ключевых мероприятий второго этапа можно отметить электрификацию участка Волочаевка – Комсомольск – Ванино и укладку вторых сплошных путей, строительство новых разъездов на БАМе. Реализация данных программ позволит увеличить объем перевозки угля в направлении портов Дальнего Востока до 185 млн тонн.

Снятие инфраструктурных ограничений на пути движения грузов СУЭК поможет компании увеличить объем экспортной перевалки угля, в том числе через Ванинский балкерный терминал, до 40 млн тонн.

Собственная железнодорожная инфраструктура СУЭК включает 746 км железнодорожных путей, 16 внутренних станций примыкания к путям, а также около 190 локомотивов и обеспечивает доступ к общегосударственной железнодорожной сети. Мы реализуем проекты, направленные на повышение пропускной способности наших станций погрузки и путей с целью наращивания объемов перевозимого угля. Эти меры окажут существенную поддержку развивающимся добывающим предприятиям компании в Кузбассе, Хакасии и Бурятии. Эта инфраструктура также позволяет обеспечивать одни из лучших показателей в России по скорости оборота вагонов на погрузке и выгрузке.

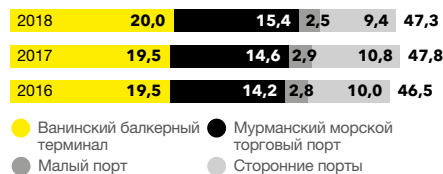
По размеру парка СУЭК входит в пятерку крупнейших операторов полувагонов России (42,9 тыс. единиц по состоянию на конец 2018 года). Он удовлетворяет транспортные потребности компании более чем на 80% с ростом 10% к 2017 году. Наш вагонный парк включает в том числе инновационные вагоны грузоподъемностью 75 и 77 тонн и сроком эксплуатации до 32 лет, которые создавались с учетом технических требований СУЭК.

Вагонный парк под управлением СУЭК (ед.)



● Вагонный парк
 — Доля покрытия общих транспортных потребностей (%)

Перевалка (МЛН ТОНН)



● Ванинский балкерный терминал ● Мурманский морской торговый порт
 ● Малый порт ● Сторонние порты

Перевалка

В 2018 году объем перевалки угля составил 47,3 млн тонн, при этом 80% перевалки обеспечили собственные порты.

Отгрузка угля потребителям Азиатско-Тихоокеанского региона через Ванинский балкерный терминал увеличилась на 3% до 20 млн тонн благодаря завершившимся годом ранее работам по модернизации порта. Через Малый порт на Дальнем Востоке было отгружено 2,5 млн тонн угля, прежде всего в Японию и Южную Корею.

В 2018 году СУЭК консолидировала 100% акций Мурманского морского торгового порта. Через порт на рынки Атлантического региона было отгружено 15,4 млн тонн угля, на 6% больше, чем годом ранее. Через сторонние порты СУЭК отгрузила 9,4 млн тонн продукции.

Инвестиционные проекты

Увеличение мощности перевалки Ванинского балкерного терминала

Развитие Ванинского балкерного терминала предусматривает поэтапное увеличение мощности с 24 до 40 млн тонн в год, коррелирующее с ростом провозной способности железнодорожных подходов в направлении порта Ванино к 2024 году за счет устранения тонких мест, в частности, расширение складских помещений и дополнительных железнодорожных путей необщего пользования. Каждый из этапов предусматривает планомерное увеличение производственных мощностей за счет модернизации и строительства. В 2018 году были одобрены затраты на проектные и подготовительные работы в объеме 21 млн долларов США.

Повышение грузооборота Малого порта

В порту Малый завершается реконструкция гидротехнических сооружений и дноуглубительные работы с целью увеличения грузооборота порта до 4 млн тонн в год. Реализация проекта позволит принимать и производить полную загрузку судов DWT 25–30 тыс. тонн осадкой до 10,8 м, шириной до 30 м и длиной до 200 м. В 2018 году получено положительное заключение Главгосэкспертизы на проектную документацию, начаты строительные-монтажные работы. Выполнен первый этап дноуглубительных работ, ведутся работы по укреплению причалов. Завершение проекта запланировано на осень 2019 года.

1. Включая сторонний уголь. Кроме того, порт осуществил перевалку неугольной продукции в объеме 0,8 млн тонн
 2. Статистика РЖД.

ЗАКУПКИ

Наши приоритеты на 2019 год

Будет продолжено изменение структуры перевозок, в частности увеличится доля собственных и арендованных вагонов под управлением СУЭК (в первую очередь инновационных), с целью покрытия необходимого парка перевозок более чем на 80% и обеспечения растущих объемов перевозок угля СУЭК, а также оказания услуг по сторонним перевозкам.

Мы также продолжим развитие портовых мощностей для обеспечения увеличивающихся объемов перевалки угля на экспорт. В частности, продолжатся работы по наращиванию мощностей Ванинского балкерного терминала до 40 млн тонн. На 2019 год запланированы проектно-изыскательские работы, выбор поставщика основного технологического оборудования, работы по выносу инженерных сетей из зоны строительства.

В Малом порту продолжится реализация инвестиционного проекта по реконструкции гидротехнических сооружений с целью увеличить грузооборот порта до 4 млн тонн в год. Завершение работ по проекту запланировано на осень 2019 года.



86

млн долларов США

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
ЛОГИСТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА
В 2018 ГОДУ

Наше взаимодействие с поставщиками и деловыми партнерами направлено на развитие надежных, долгосрочных отношений и строится на принципах строгого исполнения договорных обязательств и соблюдения деловой этики.

Выбор поставщиков осуществляется по итогам проведения регламентированных процедур на конкурсной основе, что обеспечивает необходимую прозрачность и эффективность закупок. Выбор поставщиков для энергетических объектов осуществляется в соответствии с Федеральным законом № 223, в том числе с использованием электронных торговых площадок.

Мы уделяем особое внимание контролю качества производственных процессов наших партнеров, в том числе соблюдению ими правил промышленной безопасности и других принципов социальной ответственности. Соответствующие требования являются частью наших контрактов с подрядчиками.

В 2018 году мы привлекли 8 337 поставщиков, более 99% из них расположены в России. Оборудование, не имеющее отечественных аналогов со схожими характеристиками, приобретает у ведущих мировых производителей, в том числе из Германии, Австрии, США, Китая и Японии.

Автоматизация выдачи средств индивидуальной защиты

В 2018 году СУЭК реализовала пилотный проект по внедрению вендингового аппарата по выдаче расходных средств индивидуальной защиты, который стал инновационным для горнодобывающей отрасли России. В проектную команду входили специалисты блока закупок, отдела по охране труда и промышленной безопасности и ИТ-службы.

Проект был реализован на Бородинском ремонтно-механическом заводе. Работники завода стали получать расходные средства индивидуальной

Разработка категорийных стратегий

В 2018 году мы подвели итоги проекта по разработке и реализации закупочных категорийных стратегий. Внедрение категорийных стратегий является ядром закупочного процесса и способно приносить наибольший относительно остальных закупочных активностей экономический эффект для компании.

Для разработки каждой категорийной стратегии были организованы кросс-функциональные рабочие группы под руководством категорийных менеджеров по закупкам с участием специалистов в области производства, логистики, финансов и Службы внутреннего аудита и контроля. Методология была разработана в соответствии с лучшими мировыми практиками, в том числе с привлечением авторитетных внешних консультантов (The Boston Consulting Group и Ernst & Young).

В результате категорийными стратегиями было охвачено 80% бюджета закупок СУЭК. К концу 2018 года экономический эффект от реализации данного проекта составил более 190 млн долларов США.

Наши приоритеты на 2019 год

В 2019 году мы продолжим реализацию закупочных категорийных стратегий и планируем тиражировать внедрение вендинговых аппаратов по выдаче расходных средств индивидуальной защиты на другие предприятия СУЭК с расширением номенклатуры выдаваемых через аппараты материалов.

защиты (защитные очки, перчатки, респираторы) в круглосуточном режиме, а информация о полученных ими средствах автоматически стала заноситься в личные карточки сотрудников и далее списываться со склада.

В результате был автоматизирован процесс обеспечения работников средствами индивидуальной защиты: от планирования закупки на основе норм выдачи до отражения факта выдачи в бухгалтерской и управленческой отчетности в SAP.