

Определяем значимые вопросы

При актуализации стратегии и подготовке отчетности мы уделяем особое внимание аспектам, оказывающим существенное влияние на деятельность компании, создание стоимости и представляющим интерес для заинтересованных сторон. Анализ операционной, финансовой и социальной деятельности компании, корпоративных изменений и выявление взаимосвязанных и значимых проблем дают нам возможность лучше понять, какое воздействие оказывает наш бизнес на окружающий мир, и помогают оценить вклад заинтересованных сторон в создание стоимости компании.

КАК МЫ ОПРЕДЕЛИЛИ СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ 2018 ГОДА:

1

Опросы в ключевых подразделениях компании по значимым аспектам, определенным в 2017 году, с целью выяснения их актуальности и приоритетности для 2018 года (с возможностью добавления других важных аспектов)

2

Опрос внешних заинтересованных сторон с целью выяснить, насколько важными и приоритетными являются для них эти аспекты (с возможностью добавления других важных аспектов)

3

Обновление матрицы существенности по результатам проведенных внутренних и внешних опросов

4

Ранжирование существенных аспектов по важности

Под существенными мы понимаем аспекты, имеющие важное значение для создания стоимости компании и ключевых заинтересованных сторон.

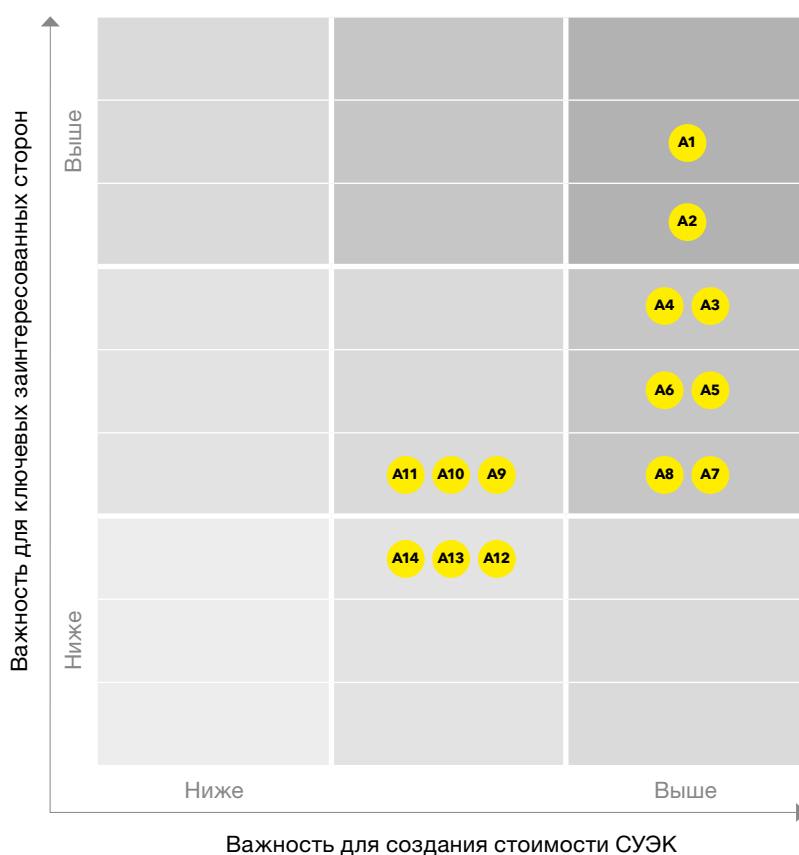
При подготовке Годового отчета мы провели анализ внутренней и внешней среды. В рамках консолидации энергетического бизнеса мы расширили границы

опросов, охватив в том числе сотрудников энергетического бизнеса и представителей ключевых внешних заинтересованных сторон, и определили перечень значимых вопросов, которые имеют наибольшее значение для роста и устойчивого развития нашего бизнеса, в том числе для деловой репутации компании,

ее устойчивого финансового положения и реализации стратегии.

Мы использовали актуализированную матрицу существенности для оценки наших долгосрочных целей и стратегических приоритетов, а также для составления данного Отчета.

МАТРИЦА СУЩЕСТВЕННОСТИ



Существенные аспекты

- A1** Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
- A2** Качество продукции, производство продукции с высокой добавленной стоимостью
- A3** Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям
- A4** Воздействие компании на окружающую среду
- A5** Корпоративное управление и риск-менеджмент
- A6** Операционная эффективность

Другие значимые аспекты

- A7** Справедливое вознаграждение и социальная поддержка сотрудников
- A8** Кадровая политика и трудовые отношения
- A9** Обучение персонала, в том числе по новым специальностям
- A10** Вклад компании в развитие инфраструктуры городов
- A11** Вклад компании в развитие местных сообществ
- A12** Требования к поставщикам и поддержка местных поставщиков
- A13** Взаимодействие по вопросам деловой этики
- A14** Роль компании в развитии потенциала моногородов

Существенный аспект	Контекст 2018 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры
<p>A1</p> <p>Финансовая устойчивость и перспективы развития компании</p>	<p>В 2018 году на международном долговом рынке были ужесточены санкции в отношении российских компаний из-за геополитических причин.</p> <p>Также сохранились ограничения на финансирование угольных проектов, введенные рядом банков после Парижского соглашения по изменению климата.</p>	<p>Ограничение финансирования основной деятельности может негативно повлиять на бизнес компании. Недостаточная диверсификация международного кредитного портфеля и необходимость привлекать более дорогое российское финансирование на фоне отказа европейских банков от сотрудничества с угольной отраслью способны отразиться на финансовых показателях СУЭК.</p>	<p>Диверсификация нашего международного кредитного портфеля за счет включения в него китайских и японских банков позволила СУЭК привлечь необходимый объем финансирования.</p> <p>Консолидация энергетического бизнеса помогла диверсифицировать денежный поток Группы, уменьшить зависимость EBITDA от волатильных мировых цен на уголь и обеспечить предсказуемые и стабильные финансовые результаты, что в свою очередь улучшило кредитный рейтинг СУЭК.</p>
<p>A2</p> <p>Качество продукции, производство продукции с высокой добавленной стоимостью</p>	<p>В 2018 году спрос на высококалорийный уголь сохранялся на устойчиво высоком уровне в связи с растущим количеством новых угольных электростанций с более высоким КПД, работающих на угле премиального качества, и ужесточением экологических норм. При этом на рынке наблюдался дефицит угля с калорийностью 6 тыс. ккал/кг, что привело к резкому росту котировок и увеличению разницы в ценах на низко- и высококалорийный уголь.</p> <p>Качество поставок тепловой энергии становится все более актуальным вопросом для российских потребителей. В связи с изношенностью теплотрасс существует риск перебоев в поставках.</p>	<p>Повышение требований со стороны потребителей в связи с запуском новых угольных электростанций наряду с ужесточением национальных и международных экологических стандартов может снизить спрос на менее качественный уголь, что способно оказать влияние на финансовые и производственные показатели СУЭК.</p> <p>Аварии на теплотрассах и перебои с поставками повышают недовольство клиентов качеством оказываемых услуг.</p>	<p>Мы инвестируем в разработку месторождений угля высокого качества и расширение обогатительных мощностей, чтобы удовлетворять спрос на высококалорийный уголь со стороны зарубежных потребителей. В 2018 году СУЭК довела долю обогатленного каменного угля до 59% и начала строительство новых обогатительных фабрик в Бурятии и Хакасии.</p> <p>В энергетическом секторе компания разработала и представила на рассмотрение местных властей инвестиционные проекты по модернизации теплотрасс городов, в которых СУЭК ведет свою деятельность, что значительно повысит качество поставок тепловой энергии.</p>
<p>A3</p> <p>Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям</p>	<p>Добыча угля сопряжена с повышенными производственными рисками, которые связаны с природными и техногенными опасностями, горно-геологическими факторами, постоянно и динамично изменяющимися условиями труда и человеческим фактором. Работа на электростанциях и теплотрассах также влечет высокие риски для жизни и здоровья людей.</p> <p>В 2018 году в СУЭК не было зафиксировано групповых несчастных случаев со смертельным исходом. Тем не менее, несмотря на все наши усилия произошло шесть несчастных случаев со смертельным исходом.</p>	<p>Аварии и чрезвычайные ситуации на производстве потенциально могут повлечь за собой ряд трагических и негативных последствий – человеческие жертвы, прямой ущерб собственности, вред окружающей среде; привести к временной приостановке деятельности предприятий и, как следствие, к убыткам и штрафам, создать социальную напряженность, нанести урон деловой репутации и побудить партнеров прервать деловые отношения или кредиторов требовать досрочного погашения займов.</p>	<p>СУЭК продолжила реализацию комплексных программ повышения уровня промышленной безопасности, в том числе внедряя лучшие мировые практики. Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) снизился до уровня 0,75 для добывающих и 0,29 для энергетических предприятий СУЭК. Эти цифры – одни из самых низких в российских и зарубежных угольной и энергетической отраслях.</p> <p>Мы тщательно расследовали все несчастные случаи, проанализировали причины их возникновения и приняли меры для предотвращения подобных ситуаций в будущем, подтверждая нулевую толерантность к несчастным случаям и нетерпимость к нарушениям требований безопасности.</p>

Существенный аспект	Контекст 2018 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры
<p>A4</p> <p>Воздействие компании на окружающую среду</p>	<p>Вопросы экологической ответственности приобретают все большее значение для потребителей продукции СУЭК, финансовых институтов и потенциальных инвесторов.</p> <p>Консолидация энергетического бизнеса повысила внимание к экологическим программам СУЭК со стороны общественных, экологических, финансовых и иных профильных организаций.</p>	<p>В случае нанесения ущерба окружающей среде возможны претензии со стороны надзорных органов, финансовых институтов и потенциальных инвесторов, что, в свою очередь, может повлиять на производственные и финансовые показатели компании, а также возможность привлечения финансирования посредством долгового рынка.</p>	<p>В 2018 году СУЭК продолжила реализацию экологической стратегии, принятой в 2017 году, и распространила ее действие на энергетические объекты. Ее основной принцип – минимизация воздействия на окружающую среду за счет сокращения выбросов вредных веществ и вторичного использования отходов производства.</p> <p>Компания постоянно отслеживает выбросы на электростанциях. В 2018 году на Красноярской ТЭЦ-1 была начата экологическая программа по модернизации котлов и замещению неэффективных котельных.</p> <p>Компания стремится к максимальной переработке отходов и в 2018 году начала повторно использовать золошлаковые отходы в строительстве и рекультивации земель.</p> <p>СУЭК увеличила инвестиции в природоохранные мероприятия на 144% по сравнению с предыдущим годом.</p> <p>Компания также увеличила объемы обогащения угля, что позволяет снизить влияние нашей продукции на окружающую среду при ее транспортировке и использовании.</p> <p>Угольные активы компании прошли сертификацию Bettercoal.</p>
<p>A5</p> <p>Корпоративное управление и риск-менеджмент</p>	<p>Наши основные заинтересованные стороны в России и за рубежом традиционно уделяют повышенное внимание вопросам прозрачности, качества корпоративного управления, управления рисками.</p> <p>Консолидация энергетического бизнеса поставила новые задачи, связанные с интеграцией, которые позволяют обеспечить устойчивое корпоративное управление, включая управление рисками.</p>	<p>Несоблюдение требований стандартов, нормативных документов и предписаний может привести к появлению вопросов со стороны органов государственной власти, кредиторов и деловых партнеров и повлиять на деятельность компании в случае предъявления претензий.</p>	<p>Мы стремимся постоянно развивать наше корпоративное управление, включая систему управления рисками, опираясь на лучшие российские и мировые практики.</p> <p>Интеграция угольного и энергетического бизнесов позволила менеджменту объединенной компании агрегировать лучшие практики обеих организаций в разных сферах управления, риск-менеджмента и внутреннего контроля и распространить их на всю Группу.</p>
<p>A6</p> <p>Операционная эффективность</p>	<p>Производственная эффективность и оптимизация затрат продолжают играть большую роль для сохранения рентабельности и конкурентоспособности на мировом рынке.</p> <p>Кроме того, ужесточение экологических требований в рамках Парижского соглашения и повышение количества высокоэффективных угольных электростанций активизировало спрос на высококачественный уголь.</p>	<p>Неэффективные процессы производства могут увеличить операционные и капитальные затраты и, как следствие, ослабить конкурентные преимущества компании.</p>	<p>СУЭК реализует программы модернизации, заменяя устаревшее оборудование на добывающих и обогащательных предприятиях и в портах на более эффективное и инновационное.</p> <p>Мы также поставили рекорд добычи в 110,4 млн тонн угля.</p> <p>Интеграция угольного и энергетического бизнесов позволила улучшить операционную эффективность Группы, повысить контроль за всеми этапами операционного цикла, оптимизировать загрузку угольных мощностей и поставку топлива для генерирующих предприятий, улучшить административные функции в рамках объединенной компании. В результате рентабельность СУЭК по EBITDA сохранилась на целевом уровне.</p>