

Расширение бизнес-модели и перспективы роста



У СУЭК есть все необходимое для устойчивого роста: вертикально интегрированная бизнес-модель, современные активы, продуманная стратегия и финансовая политика.



Расширение бизнес-модели

СУЭК является одной из крупнейших угольных компаний в мире, лидером по качеству продукции и себестоимости производства, поставляя уголь по всему миру. В 2018 году мы укрепили позиции компании путем развития бизнес-модели: к угольному бизнесу мы добавили энергетический бизнес.

За последние пять лет мы увеличили наши экспортные поставки на 30%, причем спрос на высококачественный российский уголь со стороны премиальных рынков продолжает расти. Тем не менее международный рынок угля подвержен цикличности, характерной для топливных и сырьевых рынков, поэтому выручка СУЭК находится в значительной зависимости от волатильной ценовой конъюнктуры.

В ответ на эти риски в 2018 году мы приняли два важных стратегических решения.

Во-первых, мы сосредоточили внимание на укреплении нашего положения в перспективном и маргинальном сегменте международного угольного рынка, где СУЭК может удерживать сильную конкурентную позицию.

Во-вторых, СУЭК консолидировала СГК, ведущего производителя тепла и электроэнергии из угля в Сибири.

Фокус на растущие рынки высококалорийного угля

В 2018 году спрос на высококалорийный уголь со стороны Японии, Южной Кореи и некоторых стран Юго-Восточной Азии продолжил расти ввиду заметного увеличения доли высокопроизводительных электростанций (HELE), которые позволяют удовлетворять растущий спрос на электроэнергию при соблюдении все более жестких экологических регламентов.

В 2018 году доля высококалорийной и высокомаржинальной продукции в экспортном портфеле СУЭК превысила 80%, и мы продолжаем увеличивать поставки на премиальные азиатские рынки. Для этого мы наращиваем наши обогатительные мощности, которые уже увеличились на 50% за последние пять лет. Кроме того, СУЭК активно развивает собственный парк вагонов и портовую инфраструктуру, чтобы обеспечить увеличившиеся объемы транспортировки при сохранении высокого качества сервиса для наших покупателей.

Консолидация СГК – фокус на экономически эффективном производстве энергии и тепла

За последние несколько лет российский рынок энергетики стал свидетелем масштабной инвестиционной и регуляторной реформы, которая привела к созданию более предсказуемой ценовой среды и стабильного спроса. Реализация инвестиционной программы по развитию мощностей позволила СГК существенно повысить эффективность своей работы и улучшить операционные и финансовые показатели. Постоянный спрос на тепло и электроэнергию, производимые нашими станциями, обеспечен их расположением в ряде самых холодных регионов мира.

Консолидация СГК в рамках СУЭК в августе 2018 года принесла ряд преимуществ. Диверсификация выручки позволила улучшить финансовую модель Группы. Стабильность операционной и финансовой деятельности Группы уже повысилась. В 2018 году выручка Группы выросла до 8,3 млрд долларов США, EBITDA достигла 2,5 млрд долларов США благодаря росту мировых цен на уголь в годовом исчислении и расширению нашего



Консолидация СГК позволила нам диверсифицировать выручку и улучшить финансовую модель СУЭК. Стабильность операционной и финансовой деятельности Группы уже повысилась. В 2018 году выручка Группы выросла до 8,3 млрд долларов США, EBITDA достигла 2,5 млрд долларов США благодаря росту мировых цен на уголь в годовом исчислении и расширению нашего энергетического бизнеса. Важно отметить, что консолидация также позволила нам улучшить контроль воздействия нашего бизнеса на окружающую среду на всех этапах операционного цикла.



энергетического бизнеса.

Важно отметить, что консолидация также позволила нам улучшить контроль воздействия нашего бизнеса на окружающую среду на всех этапах операционного цикла.

В рамках работы по интеграции СГК в Группу Совет директоров уделяет особое внимание разработке единой экологической политики, которая обеспечит прозрачную отчетность и соблюдение самых высоких экологических стандартов во всех сферах деятельности СУЭК.

Мы также уделяем повышенное внимание продвижению когенерации электроэнергии и тепла, которая позволяет существенно повысить эффективность использования мощностей, экономить топливные ресурсы, оптимизировать расходы и снижать выбросы в атмосферу и потребление воды на единицу производимой энергии. СУЭК продолжит модернизацию своих станций, что позволит максимально заместить поставки тепла со старых котельных поставками мощных когенерационных станций.

Ответ на вызовы отрасли

Один из главных вызовов добывающей отрасли – необходимость постоянно совершенствовать мероприятия

по охране труда. Сотрудники компании – наш самый ценный ресурс и движущая сила успеха. Наша задача – обеспечивать их всеми необходимыми средствами безопасности и знаниями. Поддержание безопасной рабочей среды имеет ключевое значение для нас, а улучшение показателя LTIFR является важнейшим приоритетом. Я вынужден с глубоким сожалением сообщить, что в 2018 году на объектах компании произошло шесть несчастных случаев со смертельным исходом. Это недопустимо для нас, учитывая общую позитивную динамику СУЭК в области безопасности. Каждый из шести случаев был тщательно расследован, были приняты решительные меры для недопущения подобных происшествий в будущем.

Устойчивость наших позиций на мировых энергетических рынках определяется не только эффективными активами и инвестициями, но также способностью эффективно реагировать на новые вызовы и меняющиеся условия. Мы уделяем особое внимание экологическим требованиям, социальным потребностям населения в регионах присутствия и изменениям законо-

дательства стран-потребителей.

Уверенный взгляд в будущее

Мы уверены в устойчивом росте компании в долгосрочной перспективе. В его основе стабильный спрос на нашу премиальную продукцию и высокоэффективные активы, которые позволяют компании сохранять рентабельность. Во многом это является результатом наших значительных инвестиций: за последние десять лет СУЭК инвестировала около 8,5 млрд долларов США в модернизацию и создание новых мощностей и смогла увеличить производительность труда наших шахтеров на 68%.

СУЭК входит в число ведущих угольно-энергетических компаний мира. Мы ставим целью технологическое развитие и удовлетворение потребностей наших покупателей. Мы продолжим использовать имеющиеся возможности роста в премиальном угольном сегменте в соответствии с выработанной стратегией. При этом присутствие на российском энергетическом рынке позволяет нам повысить финансовую стабильность бизнеса в долгосрочной перспективе.

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ