

# Рекордные результаты благодаря повышению эффективности



**Значительные инвестиции в новое оборудование, акцент на оптимизацию бизнес-процессов и широкое применение самых современных технологий помогли нам увеличить добычу угля и удовлетворить возросший спрос на нашу продукцию со стороны российских и зарубежных потребителей.**



В 2018 году СУЭК консолидировала СГК, ведущего производителя электроэнергии и тепла из угля в России. На предприятиях СГК в шести регионах России работают более 30 тыс. человек. Мы приветствуем новых сотрудников в Группе СУЭК и сделаем все возможное для их комфортной интеграции в нашу корпоративную семью.

## **Операционные достижения**

В 2018 году угледобывающие предприятия СУЭК обновили исторический максимум производства, добыв свыше 110 млн тонн. Производительность труда добывающего персонала выросла до 540 тонн в месяц. Поставки угля на внешние рынки увеличились на 2%, до 55,4 млн тонн, одновременно поставки на внутренний рынок выросли сразу на 10%, до 58,4 млн тонн, включая отгрузки на собственные электростанции.

В основе улучшения показателей лежит масштабная инвестиционная программа: ее объем в 2018 году превысил 900 млн долларов США и в прошлые годы также был значительным. Немалый вклад в успех внес самоотвержен-

ный труд наших высококвалифицированных шахтеров. Постоянная модернизация оборудования, внедрение наилучших доступных технологий добычи, обогащения и транспортировки угля, высокоэффективная система повышения квалификации персонала открывают сотрудникам возможности для реализации потенциала и достижения результатов мирового уровня.

Предприятия СГК также показали высокие операционные результаты. Производство электроэнергии превысило 46 млрд кВт·ч, компания обеспечила теплом более 5 млн человек. Росту показателей способствовала покупка активов в Новосибирской области и программа по оптимизации загрузки мощностей на когенерационных станциях.

## **Фокус на людях**

2018 год был омрачен для нас гибелью шести сотрудников в результате несчастных случаев на производстве. Мы глубоко скорбим вместе с семьями и близкими погибших. Мы тщательно расследовали причины происшествий и подробно обсудили их на заседаниях Комитета по промышленной безопас-

ности при Правлении СУЭК. Мы внимательно следим за тем, чтобы наши системы промышленной безопасности и средства защиты соответствовали лучшим мировым практикам. Кроме того, в прошедшем году мы удвоили наши усилия по продвижению культуры нулевой терпимости к нарушениям правил производственной безопасности.

Необходимым условием устойчивого развития нашего бизнеса является реализация социально ответственной политики в регионах присутствия, развитие человеческого потенциала и повышение качества жизни. В 2018 году, объявленном в России Годом гражданской активности и волонтерства, эффективность социальной политики компании была подтверждена самыми престижными наградами общероссийских и международных конкурсов социальных проектов. Российский союз промышленников и предпринимателей объявил СУЭК обладателем Гран-при в номинации «За вклад в социальное развитие территорий».

## ИНТЕГРАЦИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА

Мы планируем получить синергетический эффект благодаря обмену опытом и лучшими практиками между СУЭК и СГК.

Основными областями интеграции являются:

- стратегическое планирование и развитие;
- учет, казначейские операции, риск-менеджмент и связи с инвесторами;
- информационные технологии;
- правовая поддержка;
- внутренний аудит.

Мы рассчитываем, что интеграция принесет следующие результаты:

- повышение качества бизнес-процессов благодаря единому менеджменту;
- оптимизация угольных, энергетических и логистических мощностей;
- потенциальное снижение затрат за счет оптимизации административных и общехозяйственных расходов, относящихся к интегрированным функциям;
- уменьшение расходов на мониторинг и оценку, обслуживание, инвестиции в пересекающихся сферах, складских издержек и др.;
- оптимизация затрат благодаря единой системе финансирования в рамках Группы.

## Непрерывное развитие

СУЭК уверенно удерживает позицию крупнейшей российской угольной компании и входит в пятерку мировых лидеров по международным продажам угля. Ключевые задачи развития компании связаны с изменениями на мировых энергетических рынках, международной повесткой устойчивого развития и распространением новых технологий.

Учитывая постепенный переход угольных электростанций на технологии HELE, предполагающие использование более качественного топлива, СУЭК продолжит наращивать производство продукции с калорийностью более 5 800 ккал/кг. Для этого в 2019 году мы планируем продолжить модернизацию и оснащение высокопроизводительным оборудованием ряда шахт и разрезов в Кузбассе и Хакасии и строительство новых обогатительных фабрик в Бурятии и Хакасии.

Для расширения доступа на растущие рынки Азиатско-Тихоокеанского региона СУЭК совместно с ОАО «РЖД» участвует в реализации Программы развития Восточного полигона железных дорог. Она предусматривает увеличение объема транспортировки российского угля в направлении дальневосточных портов до 195 млн тонн к 2025 году. В соответствии с этими планами мы предполагаем трехэтапное увеличение мощности Ванинского балкерного терминала с 24 млн до 40 млн тонн и порта Малый до 4 млн тонн.

В России главным фактором повышения спроса на угольную генерацию станет реализация Комплексного плана развития магистральной инфраструктуры и национальных проектов. Они предусматривают строительство новых промышленных производств в Сибири, развитие БАМа и Транссибирской магистрали, масштабное строительство жилья. По нашим оценкам, рост потребления энергетического угля на внутреннем рынке в ближайшие 5–10 лет составит 10–14 млн тонн.

Для нас принципиально важным является соответствие энергогенерирующих мощностей СУЭК современным экологическим требованиям и лучшим мировым практикам. Для этого мы модернизируем электростанции, реконструируем тепловые трубопроводы и заменяем неэффективные котельные мощностями когенерационных станций.

Участие СУЭК в новой государственной программе по модернизации тепловой генерации позволит существенно повысить экологичность наших станций. Программа усилит уже применяемые СУЭК решения по минимизации экологического воздействия, такие как внедрение замкнутого цикла использования отходов, установка противозольных фильтров и другие.

Мы уверены в перспективах роста нашего бизнеса благодаря сильным позициям на энергетических рынках, ответственной социальной и экологической политике и доверительным и прозрачным отношениям со стейкхолдерами.

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

